

# مدیریت پروژه در صنعت نفت و گاز

---

ترجمه و تألیف:

دکتر محمد بالاخانپور

نیاز دانش

سرشناسه	: بالاخانپور، محمد، ۱۳۵۵ - گردآورنده، مترجم
عنوان و نام پدیدآور	: مدیریت پروژه در صنعت نفت و گاز / ترجمه و تالیف محمد بالاخانپور.
مشخصات نشر	: تهران: نیاز دانش، ۱۳۹۸.
مشخصات ظاهری	: ۲۷۰ص.
شابک	: 978-600-8906-74-2
وضعیت فهرست‌نویسی	: فیپا
موضوع	: نفت -- صنعت و تجارت - مدیریت
	Petroleum industry and trade -- Management Project management
موضوع	: مدیریت طرح‌ها
رده‌بندی کنگره	: HD۹۵۶۰/۵
رده‌بندی دیویی	: ۶۶۵/۵۰۶۸۴
شماره کتابشناسی ملی	: ۶۰۴۲۰۶۶



نام کتاب	: مدیریت پروژه در صنعت نفت و گاز
ترجمه و تالیف	: دکتر محمد بالاخانپور
مدیر اجرایی - ناظر بر چاپ	: حمیدرضا محمد شیرازی - محمد شمس
ناشر	: نیاز دانش
صفحه آرا	: واحد تولید انتشارات نیاز دانش
نوبت چاپ	: اول - ۱۳۹۹
شمارگان	: ۵۰ نسخه
قیمت	: ۹۰۰۰۰۰ ریال

ISBN:978-600-8906-74-2

شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۸۹۰۶-۷۴-۲

هرگونه چاپ و تکثیر (اعم از زیراکس، بازنویسی، ضبط کامپیوتری و تهیهی CD) از محتویات این اثر بدون اجازه کتبی ناشر ممنوع است، متخلفان به موجب بند ۵ از ماده ۲ قانون حمایت از مؤلفان، مصنفان و هنرمندان تحت پیگرد قانونی قرار می‌گیرند.

کلیه حقوق این اثر برای ناشر محفوظ است.

آدرس انتشارات: تهران، میدان انقلاب، خیابان ۱۲ فروردین، تقاطع وحید نظری، پلاک ۲۵۵، طبقه ۱، واحد ۲

۰۲۱-۶۶۴۷۸۱۰۶-۶۶۴۷۸۱۰۸-۰۹۱۲۷۰۷۳۹۳۵

www.Niaze-Danesh.com

مشاوره جهت نشر: ۲۱۰۶۷۰۹ - ۰۹۱۲

## فهرست مطالب

عنوان	شماره صفحه
مفاهیم کلیدی.....	۷
<b>فصل ۱</b> مقدمه.....	۱۱
۱-۱ پیش زمینه.....	۱۲
۱-۱-۱ رویکرد پروژه.....	۱۲
۲-۱-۱ پروژه‌های بزرگ.....	۱۳
۳-۱-۱ صنعت پتروشیمی.....	۱۴
۲-۱ اهداف و پرسش‌ها.....	۱۶
۳-۱ طرح مطالعه.....	۱۷
۱-۳-۱ سطح تحلیل.....	۱۹
۴-۱ اهمیت.....	۲۰
۵-۱ نگاه کلی به کتاب.....	۲۴
۶-۱ نتیجه‌گیری.....	۲۵
<b>فصل ۲</b> مروری بر تحقیقات.....	۲۷
۱-۲ مقدمه.....	۲۷
۱-۱-۲ مروری بر فصل ۲.....	۲۷
۲-۱-۲ توانایی مدیر پروژه.....	۳۰
۲-۲ بخش ۱.....	۳۲
۱-۲-۲ ذینفعان پروژه.....	۳۲
۲-۲-۲ روابط کاری بین شخصی.....	۳۵
۳-۲-۲ روابط مدیر پروژه بزرگ-ذینفع.....	۴۰

۴۹	.....	بهترین شیوه روابط ذینفع	۴-۲-۲
۵۰	.....	موقعیت ویژه ذینفع	۵-۲-۲
۵۴	.....	بخش دوم	۳-۲
۵۴	.....	مدیر پروژه بزرگ	۱-۳-۲
۵۴	.....	نظریه توانایی	۲-۳-۲
۵۶	.....	توانایی مدیر پروژه بزرگ	۳-۳-۲
۶۱	.....	دانش مدیر پروژه بزرگ	۴-۳-۲
۶۲	.....	مهارت‌های مدیر پروژه بزرگ	۵-۳-۲
۶۵	.....	محیط پروژه بزرگ	۶-۳-۲
۷۰	.....	خصوصیات شخصی	۷-۳-۲
۸۵	.....	بخش سوم	۴-۲
۸۵	.....	موفقیت پروژه	۱-۴-۲
۸۸	.....	عوامل موفقیت پروژه	۲-۴-۲
۹۳	.....	چارچوب نظری	۵-۲
۹۳	.....	یکپارچه‌سازی نظریه‌ها	۱-۵-۲
۹۴	.....	کاربرد نظریه	۲-۵-۲

### فصل ۳ روش‌شناسی طرح ..... ۹۷

۹۷	.....	روش‌شناسی	۱-۳
۹۹	.....	طرح مطالعه	۲-۳
۱۰۰	.....	مطالعات پژوهشی تکمیل کننده	۱-۲-۳
۱۰۱	.....	روش‌ها	۳-۳
۱۰۱	.....	تحلیل‌های کمی کاربردی در مطالعه اول و دوم	۱-۳-۳
۱۰۸	.....	مطالعه اول	۲-۳-۳
۱۱۱	.....	مطالعه دوم	۳-۳-۳
۱۲۰	.....	مطالعه سوم	۴-۳-۳
۱۲۴	.....	روایی و پایایی	۵-۳-۳
۱۲۵	.....	اصول اخلاقی	۴-۳
۱۲۶	.....	نتیجه‌گیری	۵-۳

۱۲۷	فصل ۴ نتایج مطالعه اول
۱۲۷	۱-۴ مقدمه
۱۲۷	۱-۱-۴ نگاهی کلی به فصل چهارم
۱۲۸	۲-۱-۴ طراحی نظری مقیاس‌های ISR و ESR
۱۳۱	۳-۱-۴ ویژگی‌های جمعیت شناختی نمونه B
۱۳۳	۲-۴ نتایج
۱۳۳	۱-۲-۴ مقیاس روابط با ذینفعان داخلی (ISR)
۱۴۲	۲-۲-۴ مقیاس رابطه با ذینفعان خارجی (ESR)
۱۵۰	۳-۴ بحث و نتیجه‌گیری (پرسش اول تحقیق)
۱۵۲	۴-۴ نتیجه‌گیری

۱۵۳	فصل ۵ نتایج مطالعه دوم
۱۵۳	۱-۵ مقدمه
۱۵۵	۱-۱-۵ نگاهی کلی
۱۵۵	۲-۱-۵ فرآیند کار
۱۵۵	۳-۱-۵ ویژگی‌های نمونه B
۱۵۸	۲-۵ نتایج
۱۵۸	۱-۲-۵ آماره‌های توصیفی
۱۵۸	۲-۲-۵ هم خطی
۱۵۸	۳-۲-۵ الگوهای متجانس تک عاملی
۱۷۷	۴-۲-۵ الگوی اندازه‌گیری
۱۷۷	۵-۲-۵ واریانس روش متعارف
۱۷۸	۶-۲-۵ الگوی معادله ساختاری (فرضیه‌های ۱ تا ۱۱)
۱۸۴	۳-۵ بحث
۱۸۵	۱-۳-۵ هوش هیجانی (فرضیه ۱ و ۵)
۱۸۶	۲-۳-۵ انعطاف‌پذیری شناختی (فرضیه ۲، ۳، ۷)
۱۸۷	۳-۳-۵ تفکر سیستمی (فرضیه‌های ۴، ۹ و ۱۰)
۱۸۸	۴-۳-۵ رابطه با ذینفعان (فرضیه ۱۱)
۱۸۹	۴-۵ نتیجه‌گیری

## فصل ۶ یافته‌های مطالعه سوم ..... ۱۹۱

۱۹۱	مقدمه	۱-۶
۱۹۳	فرآیند کار	۱-۱-۶
۱۹۳	پاسخ‌دهنده‌ها	۲-۱-۶
۱۹۵	یافته‌ها	۲-۶
۱۹۸	موضوعات چهارچوب حمایت عملی	۱-۲-۶
۲۰۷	موضوعات مرتبط با مقاصد رفتاری	۲-۲-۶
۲۲۶	موضوعات ویژگی‌های فردی	۳-۲-۶
۲۴۲	موضوع موقعیت ذینفعان	۴-۲-۶
۲۴۵	سایر موضوعات	۵-۲-۶
۲۴۸	بحث	۳-۶
۲۴۸	پرسش اول خردتحقیق	۱-۳-۶
۲۴۹	پرسش دوم خردتحقیق	۲-۳-۶
۲۵۰	پرسش سوم خردتحقیق	۳-۳-۶
۲۵۱	نتیجه‌گیری	۴-۶

## فصل ۷ بحث و نتیجه‌گیری ..... ۲۵۳

۲۵۳	مقدمه	۱-۷
۲۵۴	نگاه کلی	۱-۱-۷
۲۵۴	مفاهیم و نتایج تحقیق	۲-۷
۲۵۴	پاسخ پرسش اصلی	۱-۲-۷
۲۵۵	سهم مطالعه اول در گسترش این دانش	۲-۲-۷
۲۵۷	سهم مطالعه دوم در گسترش این دانش	۳-۲-۷
۲۵۸	سهم مطالعه سوم در گسترش این دانش	۴-۲-۷
۲۶۲	رابطه میان نتایج این تحقیق و مطالعات پیشین	۵-۲-۷
۲۶۵	محدودیت‌ها و توصیه‌های مربوط به مطالعات آینده	۳-۷
۲۶۵	محدودیت‌های مطالعه اول	۱-۳-۷
۲۶۶	محدودیت‌های مطالعه دوم	۲-۳-۷
۲۶۸	محدودیت‌های مطالعه سوم	۳-۳-۷
۲۶۹	نتیجه‌گیری	۴-۷